



# **MANCHESTER UNITED SUPPORTERS CLUB SCANDINAVIA**

## **ÅRSMØTE**

**17.JUNI 2026 kl.18:00**

**Fjøsangerveien 70 A**

- 1) Godkjenne innkalling
- 2) Velge personer til å medundertegne protokoll samt møteleder
- 3) Årsberetning 2025
- 4) Revidert regnskap 2025
- 5) Budsjett 2026
- 6) Valg av revisor
- 7) Styrehonorar
- 8) Fastsette kontingent
- 9) Behandle innkomne forslag
- 10) Valg



**10) Valgkomiteens sin innstilling til styret, vara og valgkomite**  
Valgkomiteens innstilling

**Leder**

Madelene Stolpe                      Ikke på valg

**Nestleder**

*Bård Skaar Viken*                      *Gjenvelges for 3 år*

**Styremedlemmer**

Kevin Minh Khuong Nguyen              Ikke på valg

Trine Gravli                              Ikke på valg

*Øyvind Stople Sivertsen*                      *Gjenvelges for 3 år*

Simon Sani                              Ikke på valg

Alexander Møller-Hansen              Ikke på valg

**Varamedlemmer**

Thomas Uthaug                              Ikke på valg

*Erlend Eidhammer*                              *Gjenvelges for 3 år*

Thomas Udness                              Ikke på valg

**Valgkomite**

Trygve Oma                              Leder

Simen Aasvestad

Sverre Johnsen                              Nytt medlem i valgkomite

*Bergen 10. juni 2026*  
*På vegne av valgkomiteen*  
*Trygve Oma*

VEDLEGG NR 1.



## SUPPORTERS CLUB SCANDINAVIA

### ÅRSBERETNING FOR MANCHESTER UNITED SUPPORTERS CLUB SCANDINAVIA 1. JANUAR - 31. DESEMBER 2025

#### Virksomhetens art

Manchester United Supporters Club Scandinavia (MUSCS), organisasjonsnummer 870 515 812, er en medlemsorganisasjon for Manchester United-supportere i Skandinavia.

#### Styret

Styret har i perioden bestått av (vedtatt på årsmøte i juni 2025):

- Madelene Stolpe (leder)
- Bård Skaar Viken
- Aleksander Møller-Hansen
- Simon Sani
- Trine Gravli
- Øyvind Stople Sivertsen
- Kevin Nguyen

Thomas Uthaug, Thomas Udness og Erlend Eidhammer har vært varamedlemmer til styret. Det har i kalenderåret 2025 vært avholdt 5 styremøter og behandlet 18 saker.

#### Medlemsutvikling (per 31.12.2025):

MUSCS avslutter perioden med 49 269 medlemmer.

Norge			Danmark			Sverige			Totalt (inkl. andre land)		
2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
46359	44259	42693	1326	1529	1570	1462	1500	1404	49269	47382	45719

Medlemstallet viser en positiv trend totalt sett med 1 887 flere medlemmer enn samme tidspunkt året før. Supporterklubben har en stor og lojal medlemsmasse, og vi oppfatter fjoråret som et godt år med tanke på medlemsutvikling.

#### Administrasjonen

Administrasjonen har hatt følgende ansatte:

Jørgen Rangnes, Cathrine Kvalheim, Per Harald Larsen, Stig Ersvær, Bendix Madsen Byhring og Bernt Hjørnevik. MUSCS har i tillegg hatt deltidshjelp i butikken og til annet forefallende arbeid på kontoret (fram til 1.5.2025).

## Aktiviteter i 2025

### Manchester United i Stockholm

Igjen var vi så heldige at United valgte å besøke Skandinavia som en del av sesongoppkjøringen, denne gangen i Stockholm. Utdfordringer med at vi ikke fikk ha effektsalg da eget selskap håndterer dette på stadion. Men vi arrangerte to supporter treff med til sammen 600-700 fans fordelt på to dager. Godt samarbeid med vår svenske avdeling og andre i og rundt Supporterklubben som stilte opp og gjorde en flott innsats. Vi hadde med Ronny Johnsen og Jesper Blomqvist som gjester på begge supporter arrangementene.

### Uno podcasten

ble avholdt som vanlig med arrangement for våre medlemmer i Manchester.

### Tematurer til Manchester

I forbindelse med enkelte kamper og turer ble det gjennomført tematurer for våre reisende. Tematurer har vært Pubwalk, Juniortur og History Tour.

### Turer og billetter

Kampene for våren 2025 var stort sett solgt i løpet av sommeren/tidlig høst 2024, mens høstkampene ble solgt i rekordfart nok en gang gjennom sommeren og tidlig høst.

Dyrtiden og konsekvens av svak tabellplassering har med andre ord ikke slått inn hos oss (ennå). Regnskapsåret følger som kjent kalenderåret, mens planer og resultater i hovedsak skjer på sesongbasis. Det betyr at vi gjerne får halvårseffekt av tiltak med tanke på resultat.

Det er først og fremst ved salg av hotell og/eller fly Supporterklubben har fortjeneste, og vi jobber kontinuerlig med dette både gjennom informasjon og økt bruk av SOME-innlegg for å pirre de reisende til å velge dette i større og større grad gjennom oss. I 2025 var Crowne Plaza, Holiday Inn Express og Holiday Inn Aytoun Street våre hotell, mens SAS som vanlig var partner på flyseter.

### Redaksjonelt

#### Organiseringen:

Det ble et par større endringer i redaksjonen i 2025. Dag Langerød er ansvarlig redaktør, men mangeårig redaktør for United-Supporteren, Lars Morten Olsen, pensjonerte seg på sommeren. Bjarte Valen overtok hans stilling.

Eivind B. Holth og Fredrik Filtvedt er journalister med ansvar for Uno-satsingen vår, sammen med Jon Martin Henriksen i en programleder-rolle, mens United.no-redaksjonen har bestått av Håkon Aaberge, Michael Tørre og inn på engasjement fra sommeren – Yngve Fystro Gjerde.

Frilansere har i løpet av 2025 vært Anders Fladstad, Frida Finckenhagen, Fredrik Lie og Kjetil Nævisdal, men sammensettingen i frilanserkorpet endres ofte på kort varsel. Samtidig ble Some-ansvaret midtveis i året plassert på administrativ side. Mer om det under.

#### Noen hovedpunkter for redaksjonen i 2025:

- \* US-redaktør Lars Morten Olsen pensjonerte seg altså om sommeren, og ble som nevnt erstattet av Bjarte Valen, som hadde ansvaret fra US1 i 2025.
- \* United.no leverte 91 millioner sidevisninger, en fremgang på 17 prosent fra året før, og nettsiden har i løpet av året forsterket sin posisjon som det viktigste medlemstilbudet (i våre undersøkelser).
- \* Yngve Fystro Gjerde kom inn som fast nettvakt på united.no, i en engasjement-stilling ut 2026, et bevisst valg for å styrke «det viktigste medlemstilbudet».
- \* Storsatsingen Uno begynte i løpet av året med innhold kun for medlemmer (Uno+), og det ble også mulig kun å betale for Uno-satsingen vår. Dette gikk selvsagt noe utover lyttertallene, men sammenliknet med andre – svært lite. Effekten, med medlemmer/abo. v. lyttertall betød uansett at det ble konkludert med at dette var en suksess.
- \* Problemer med godkjenning hos Google Play førte til at vi aldri fikk lansert appen vår, som da er flyttet til 2026.
- \* Some-satsingen, som har ligget som et soleklart redaksjonelt ansvar, ble flyttet til administrativ side av organisasjonen, fordi det i vår organisasjonen krever mye kommersielt innhold. Samtidig er det slik vi er organisert ansvarlig redaktør som har det hele og personlige ansvaret for alt som også leveres på sosiale medier, noe som har ført til en del interne avklaringer.
- \* Det er jobbet ekstensivt, godt og vellykket med arbeidsmiljø, etter at året startet med svake resultater i en redaksjonell undersøkelse om dette. En tydeligere struktur med ukentlige møter, kvartalsmøter, team-møter og én til én-møter, samt tydelig forventningsavklaring til tilstedeværelse og arbeidsoppgaver har vært viktig.

## Digital og teknisk utvikling

Supporterklubben jobber kontinuerlig med å modernisere våre tekniske systemer og programmer. I 2025 har vi kontinuerlig oppdatert Subrite (medlemssystemet) samt gjort tilpasninger i vår nettbutikkkløsning. Det ble vedtatt mot slutten av året endring på medlemsmodell/system som iverksettes fra mars 2026. Vi gjorde også endringer våren 2025 med tanke på våre bookingssider for turer og billetter til Manchester. Appen vår kom aldri på banen i 2025, grunnet først og fremst godkjenninger fra Android og Apple.

## Organisasjonsutvikling

Supporterklubben har de siste årene hatt et ekstra fokus på intern organisasjonsutvikling. Dette har blitt arbeidet med både av ledelsen, medarbeidere og styret, og har jevnlig plass i samlinger og møter. Fra styrets ståsted har hovedfokus vært å sette retning, formulere tydelige mål og strategiske prioriteringer, mens ledelse og ansatte har jobbet med å omsette dette i konkrete tiltak og aktiviteter. Det brytes også ned i individuelle oppgaver som diskuteres og enes om i de ansattes årlige utviklingsplaner. I tillegg har de ansatte satt søkelys på interne arbeidsprosesser og hvordan man kan samarbeide godt på tvers av fagområder. Det har blitt opprettet mindre team med ulike ansvarsområder for å styrke samhandling og fordele ansvar og eierskap ut i organisasjonen. Supporterklubben har per i dag ansatte i Bergen, Oslo, Stavanger og London. Det gjennomføres årlig medarbeiderundersøkelse og oppfølgings-samtaler med alle ansatte og man har jevnlig samlinger og møter, både med hele organisasjonen og avdelingsvis. Supporterklubbens overordnede mål er «Vi skal fylle Old Trafford». I det målbildet ligger det at vi skal jobbe med;

- *Styrke akademiet > Ungdomssatsning*
- *Utnytte styrken i vår 12.mann > Involvere og bruke supporterne*
- *Være opptatt av alle lagdeler > Sørg for innhold og samarbeid i hele Skandinavia*
- *Offensiv spillestil > Utvikle UNO-universet med flere flater, kanaler og produkter*
- *Styrke garderobekulturen > Vi er ett team, en organisasjon*

## Økonomi

Årsregnskapet for Supporterklubben viser et underskudd kr. 1.777.277,-

Styrets oppfatning er at årsregnskapet gir et korrekt bilde av MUSCS økonomi og resultat per 31.12.2025. Forutsetningene for videre drift er til stede, og det avgitte årsregnskapet er satt opp med dette som utgangspunkt. Årsregnskapet er revidert av Lid Revisjon.

## Mangfold

Supporterklubben hadde pr. 31.12.2025 14 ansatte, hvorav 13 er menn og 1 kvinne. Vi har 3 frilanser knyttet til oss redaksjonelt (1 kvinne og 2 menn). Styret består av ti personer (syv styremedlemmer og tre varamedlemmer), hvorav åtte er menn og to kvinner. Styret er bevisst utfordringer med mangfold i supporterklubbens organisasjon, og har høyt søkelys på å bedre dette. De sentrale problemstillingene er knyttet til kjønns mangfold, flerkulturelt mangfold og representasjon fra ulike aldersgrupper. Vi har en mangfoldig medlemsmasse, noe som bør gjenspeiles i vår organisasjon og i våre produkter.

## Arbeidsmiljø

Organisasjonen har et lavt sykefravær. Det er ikke skjedd skader eller ulykker. Det legges til rette for fleksibilitet og eierskap til oppgaver. Vi har i 2025 fått etablert verneombud og tatt i bruk digitalt HMS verktøy.

Medarbeiderundersøkelsen viser at vi har områder med rom for forbedring.

Dette gjelder i særdeleshet samarbeid, kommunikasjon og involvering. Styret satt organisasjonsutvikling på agendaen for å forbedre arbeidsmiljøet og bidra til enda større eierskap, engasjement og trivsel blant våre medarbeidere. Dette har arbeidet har pågått gjennom hele 2025.

Dette arbeidet følges tett gjennom jevnlig samtaler og møter med daglig leder og ansvarlig redaktør.

## Ytre miljø

Bedriften forurensrer ikke det ytre miljø i nevneverdig grad. Bedriften har ikke gjennomført tiltak for å redusere påvirkning på det ytre miljø.

*Bergen, 20. april 2026*

**Bernt Hjørnevik**  
Daglig leder

**Madelene Stolpe**  
Styreleder

**Bård Skaar Viken**  
Nestleder

**Simon Sani**  
Styremedlem

**Trine Gravli**  
Styremedlem

**Øyvind Stople Sivertsen**  
Styremedlem

**Aleksander Møller-Hansen**  
Styremedlem

**Kevin Nguyen**  
Styremedlem

# Årsregnskap

2025

## Manchester United Supporters Club Scandinavia

Organisasjonsnummer 870 515 812

Lid Revisjon & Rådgivning  
Kanalveien 11  
5068 BERGEN

# Resultatregnskap

## Manchester United Supporters Club Scandinavia

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Salgsinntekt		39 955 518	40 276 026
Annen driftsinntekt		35 901	299 766
Sum driftsinntekter		<u>39 991 419</u>	<u>40 575 792</u>
Varekostnad		15 010 668	16 145 553
Lønnskostnad	3	12 501 856	11 856 114
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 770 446	2 584 499
Annen driftskostnad		12 037 046	13 193 184
Sum driftskostnader		<u>42 320 015</u>	<u>43 779 350</u>
Driftsresultat		<u>-2 328 596</u>	<u>-3 203 558</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		195 851	260 929
Annen finanskostnad		91 912	56 419
Resultat av finansposter		<u>103 939</u>	<u>204 510</u>
Resultat før skattekostnad		-2 224 657	-2 999 048
Skattekostnad på resultat	9	-447 380	-616 769
Resultat		<u>-1 777 277</u>	<u>-2 382 279</u>
Årsresultat		<u>-1 777 277</u>	<u>-2 382 279</u>
<b>Overføringer</b>			
Overført fra annen egenkapital		1 777 277	2 382 279
Sum overføringer		<u>-1 777 277</u>	<u>-2 382 279</u>

# Balanse

## Manchester United Supporters Club Scandinavia

<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling og nettside	4	5 945 000	6 734 000
Utsatt skattefordel	9	1 596 661	1 111 103
Goodwill	4	506 000	1 054 000
Sum immaterielle eiendeler		<u>8 047 661</u>	<u>8 899 103</u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	1 839 000	1 805 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	445 000	378 000
Sum varige driftsmidler		<u>2 284 000</u>	<u>2 183 000</u>
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	5	62 977	62 977
Andre langsiktige fordringer	6	96 856	52 052
Sum finansielle anleggsmidler		<u>159 833</u>	<u>115 029</u>
Sum anleggsmidler		<u>10 491 494</u>	<u>11 197 132</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning		5 480 000	3 453 000
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	1 243 558	981 880
Andre kortsiktige fordringer	6	4 405 989	4 699 222
Sum fordringer		<u>5 649 547</u>	<u>5 681 102</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	12 365 739	13 769 505
Sum omløpsmidler		<u>23 495 286</u>	<u>22 903 608</u>
Sum eiendeler		<u>33 986 780</u>	<u>34 100 739</u>

# Balanse

## Manchester United Supporters Club Scandinavia

Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		14 290 829	16 068 106
Sum opptjent egenkapital		<u>14 290 829</u>	<u>16 068 106</u>
Sum egenkapital	8	<u>14 290 829</u>	<u>16 068 106</u>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		688 811	1 236 301
Betalbar skatt	9	38 178	42 049
Skattetrekk og andre trekk		1 339 663	1 323 040
Annen kortsiktig gjeld		17 629 299	15 431 244
Sum kortsiktig gjeld		<u>19 695 951</u>	<u>18 032 634</u>
Sum gjeld		<u>19 695 951</u>	<u>18 032 634</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>33 986 780</u>	<u>34 100 739</u>

Bergen, 20.04.2026

Styret i Manchester United Supporters Club Scandinavia

\_\_\_\_\_  
Bernt Hjørnevik  
daglig leder

\_\_\_\_\_  
Madelene Stolpe  
styreleder

\_\_\_\_\_  
Bård Skaar Viken  
nestleder

\_\_\_\_\_  
Simon Sani  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Trine Hogstvedt Gravli  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Aleksander Møller-Hansen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Øyvind Stople Sivertsen  
styremedlem

\_\_\_\_\_  
Kevin Minh Khuong Nguyen  
styremedlem

Manchester United Supporters Club Scandinavia



Byypass Signing  
ØYVIND STOPLE SIVERTSEN  
2026-04-20



BankID Qualified Signing  
Gravli, Trine Hogstvedt  
2026-04-20



BankID Qualified Signing  
Nguyen, Kevin Minh Khuong  
2026-04-20



BankID Qualified Signing  
Viken, Bård Skaar  
2026-04-20



BankID Signing  
Simon Sani  
2026-04-20



BankID Qualified Signing  
Stolpe, Madelene Skille  
2026-04-20



BankID Qualified Signing  
Møller-hansen, Aleksander  
2026-04-20



BankID Qualified Signing  
Hjørnevik, Bernt  
2026-04-20

# Manchester United Supporters Club

## Scandinavia

### Noter til årsregnskapet for 2025

#### **Note 1**

##### **Arten av selskapets virksomhet og hvor virksomheten drives**

Selskapet er hjemmehørende i Bergen og er en medlemsorganisasjon for Manchester United-supportere i Skandinavia.

#### **Note 2**

##### **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge for små foretak, og forutsetter fortsatt drift.

##### *Inntekter*

Inntektene er resultatført når de er opptjent, det vil si på leveringstidspunktet. Eventuelle rabatter er trukket fra.

##### *Klassifisering*

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk samt fordringer med forfall senere enn ett år fra regnskapsårets utløp er oppført som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler, vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Gjeld som forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. Øvrig gjeld er klassifisert som kortsiktig. Neste års avdrag er likevel bokført som langsiktig gjeld.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler er ført opp i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket lineære avskrivninger basert på en bedriftsøkonomisk vurdering av driftsmidlenes økonomiske og tekniske levetid. Det foretas nedskrivning til virkelig verdi dersom et eventuelt verdifall ikke forventes å være forbigående.

##### *Langsiktige plasseringer*

Aksjer er klassifisert som anleggsmidler og er verdsatt til opprinnelig kostpris. Nedskrivninger er foretatt enkeltvis dersom virkelig antatt verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art.

##### *Varebeholdning*

Varebeholdningen er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det er gjort fradrag for eventuell ukurans.

# Manchester United Supporters Club

## Scandinavia

### Noter til årsregnskapet for 2025

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### *Pensjoner*

Pensjonskostnader er bokført i samsvar med betalt premie.

#### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringer i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Midlertidige skattereduserende og skatteøkende forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel / -forpliktelse vises i balansen som immateriell eiendel eller forpliktelse. Skattefordel vises likevel ikke som eiendel dersom det ikke er sannsynliggjort at netto skattefordel vil kunne anvendes til reduksjon av betalbar skatt innen få år.

#### **Note 3**

#### **Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.v.**

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<i>Lønnskostnader består av følgende poster:</i>		
Lønninger	10 293 518	9 836 570
Arbeidsgiveravgift	1 517 572	1 452 815
Pensjonskostnader	496 242	362 293
Andre lønnskostnader	194 524	204 436
Sum lønnskostnader	<u>12 501 856</u>	<u>11 856 114</u>

Gjennomsnittlig antall årsverk gjennom året var 15.

# Manchester United Supporters Club

## Scandinavia

### Noter til årsregnskapet for 2025

#### Note 4

#### Varige driftsmidler

	<i>Utvikling og nettside</i>	<i>Goodwill</i>	<i>Eiendom</i>	<i>Driftsløsøre</i>	<i>Sum</i>
Anskaffelseskost 01.01.	10 837 777	2 742 641	1 923 262	747 287	16 250 967
Tilgang	1 275 685	0	51 433	218 139	1 545 257
Avgang	0	0	0	48 731	48 731
Anskaffelseskost 31.12.	<u>12 113 462</u>	<u>2 742 641</u>	<u>1 974 695</u>	<u>916 695</u>	<u>17 747 493</u>
Oppskrevet før 01.01.	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger pr 31.12.	6 168 462	2 236 641	135 695	471 695	9 012 493
Akkumulerte nedskrivninger pr 31.12.	0	0	0	0	0
Reverserte nedskrivninger pr 31.12.	0	0	0	0	0
Balanseført verdi pr 31.12.	<u>5 945 000</u>	<u>506 000</u>	<u>1 839 000</u>	<u>445 000</u>	<u>8 735 000</u>
Årets avskrivninger	2 048 685	548 000	17 433	156 327	2 770 446

Det er benyttet følgende avskrivningssatser:

- Goodwill 20,0 %
- Utvikling 20-33 %
- Nettside 10 %
- Leilighet 0 %
- Bok/programsamling 0 %
- Datautstyr og inventar 20 – 33 %

Selskapet har følgende leieforpliktelser:

Selskapet leier kontorlokaler og parkeringsplasser for kr 163 000 pr år. Leiekontrakt utløper 31.12.2028.

I tillegg leier supporterklubben andre lokaler og lager der leiekontrakt kan sies opp på kort varsel.

# Manchester United Supporters Club

## Scandinavia

### Noter til årsregnskapet for 2025

#### Note 5

##### Aksjer og andeler

<i>Anleggsmidler</i>				
	Antall	Pålydende	Bokført verdi	Kostpris
United Shareholders	2 000	GBP 3	62 977	62 977

#### Note 6

##### Fordringer

Selskapet har kr 96 856 i fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt. Det er foretatt nedskrivninger til dekning av eventuelle tap på kundefordringer med kr 80 000.

#### Note 7

##### Bundne midler

I posten inngår bundne skattetrekkmidler med kr 435 482 og innskudd i reisegarantifondet med kr 1 529 500.

#### Note 8

##### Egenkapital

Egenkapital pr 01.01.	16 068 106
Årets resultat	<u>-1 777 277</u>
Egenkapital pr 31.12	<u>14 290 829</u>

# Manchester United Supporters Club

## Scandinavia

### Noter til årsregnskapet for 2025

#### Note 9

#### Skattekostnad

<i>Årets skattekostnad består av:</i>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	
Betalbar skatt	38 178	42 049	
Endring utsatt skatt	<u>-485 558</u>	<u>-658 818</u>	
Netto skattekostnad	<u>-447 380</u>	<u>-616 769</u>	

  

<i>Utsatt skatt:</i>	<u>31.12.25</u>	<u>31.12.24</u>	<u>Endring</u>
Samlet grunnlag for utsatt skatt	-7 257 552	-5 050 466	
Utsatt skattegrunnlag som holdes utenfor beregning	<u>0</u>	<u>0</u>	
Netto grunnlag for bokføring utsatt skatt	-7 257 552	-5 050 466	
Beregning utsatt skatt (22 %) herav	<u>-1 596 661</u>	<u>-1 111 103</u>	<u>-485 558</u>

Utsatt skattefordel er vist i balansen.

Til generalforsamlingen i Manchester United Supporters Club Scandinavia (organisasjonsnummer 870 515 812)

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING FOR ÅRSREGNSKAPET 2025

### *Konklusjon*

Vi har revidert årsregnskapet for Manchester United Supporters Club Scandinavia som viser et underskudd på kr 1 777 277. Årsregnskapet består av balanse pr 31. desember 2025 og resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet pr denne datoen, årsberetning og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### *Grunnlag for konklusjonen*

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under «Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet». Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighets-standarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentede revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelige og hensiktsmessige som grunnlag for vår konklusjon.

### *Øvrig informasjon*

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### *Ledelsens ansvar for årsregnskapet*

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet, og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, hverken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen,  
Lid Revisjon & Rådgivning

Sveinung Lid  
statsautorisert revisor

Budsjett 2026 – Manchester United Supporters Club Scandinavia  
vedtatt på styremøte 18.12.2025

VEDLEGG NR. 3

Konto	Tekst	Budsjett vedtak 18.12.2025
3000	Effektsalg (innland)	18 500 000
3001	Effektsalg (utland)	250 000
3015	Annonseinntekter samlet	2 400 000
3042	Porto effektsalg (innland)	925 000
3147	Porto effektsalg (utland)	15 000
3102	Kontingenter (samlet)	19 000 000
3150	Inntekter egne arrangement (Travel)	100 000
3158	Inntekter egne arrangement (IKKE Travel)	750 000
3154	Salgsinntekter Travel (samlet)	21 000 000
<b>SUM</b>	<b>INNETEKTER</b>	<b>62 940 000</b>
<b>VAREKOSTNADER</b>		
4013	Varekostnader Travel (samlet)	-16 800 000
4019	Valen Media	-873 000
4020	Kjøp av redaksjonelle tjenester	-400 000
4030	Trykk - US	-500 000
4033	Brekking - US	-250 000
4036	Juniorklubben	-800 500
4060	Frakt, toll og spedisjon	-25 000
4390	Forbruk effektsalg	-13 412 500
4400	Emballasje	-20 000
4500	Provisjon Solutions (annonser)	-340 000
4501	Provisjon Subrite (medlemsystem)	-380 000
4502	Provisjon Spedify (ordrer)	-1 200 000
4503	Provisjon Graham Butler	-70 000
<b>SUM</b>	<b>VAREKOSTNADER</b>	<b>-35 071 000</b>
<b>LØNN - OG PERSONALKOSTNADER</b>		
xxxx	Totale lønn- og personalkostnader	
<b>SUM</b>	<b>LØNN- OG PERSONALKOSTNADER</b>	<b>-13 000 000</b>
<b>ANDRE DRIFTSKOSTNADER</b>		
6125	Pakking, US	-50 000
6300	Leie lokaler	-725 000
6320	Renovasjon, vann, avløp o.l.	-12 000
6340	Lys, varme	-30 000
6360	Renhold	-40 000
6391	Kostnader Piccadilly 79	-225 000
6540	Inventar	-40 000
6541	IKT-kostnader drift	-100 000
6700	Revisjonshonorar	-125 000
6710	Regnskapshonorar	-650 000
6720	Honorar for øk. og juridisk bistand	-20 000
6795	Konsulenttjenester Snitt (reklame)	-550 000
6795	Konsulenttjenester Jon Martin (Uno)	-327 000
6795	Konsulenttjenester Rothausen (reise)	-100 000
6795	Konsulenttjenester Twoday (nettbutikk)	-200 000
6795	Konsulenttjenester Skavi (diverse)	-300 000
6800	Kontorrekvisita	-10 000
6840	Aviser, tidsskrifter, bøker o.l.	-20 000
6860	Møte, kurs, oppdatering o.l.	-30 000
6900	Telefon	-120 000
6910	Bredbånd	-80 000
6940	Porto	-40 000
6941	Porto, US	-560 000
6946	Porto, salg (% av kto 3000)	-1 088 000
xxxx	Reisekostnader samlet	-800 000
7100	Bilgodtgjørelse, oppgavepliktig	0
7140	Reisekostnad, ikke oppg.pliktig	0
7150	Diettkostnad, oppgavepliktig	0
7160	Diettkostnad, ikke oppg.pliktig	0
7320	Markedsføring (reklame) (% av omsetnin	-600 000
7321	Danmark - salgstillak	-250 000
7322	Egne arrangement	-250 000
7323	Sverige - salgstillak	-250 000
7350	Representasjon, fradragsberettiget	0
7360	Representasjon, ikke fradragsberettiget	0
7380	Premier, gaver Promo	-125 000
7400	Kontingent, fradragsberettiget	0
7500	Forsikringspremie	-90 000
7650	Drifts- og vedlikeholdsavtaler	-1 900 000
7710	Møtekostnader styre - og personalsamli	-250 000
7770	Bank og kortgebyrer	-155 000
7771	Gebyr Nets / Nets Easy / Dintero	-900 000
7776	Gebyr VIPPS DnB	-300 000
7780	Kassedifferanse	0
7790	Annen kostnad	0
7799	Avrundingskonto	0
7777	Gebyrer Autoninvoice på medlemskap	
7777	Autopay/invoice	-150 000
7790	Annen kostnad	-20 000
7831	TV-lisens/ kanalpakker	-25 000
<b>SUM</b>	<b>ANDRE DRIFTSKOSTNADER</b>	<b>-11 507 000</b>
<b>AVSKRIVINGER - INVESTERINGSKOSTNADER</b>		
xxxx	Totale avskrivning og investeringskostnader	
<b>SUM</b>	<b>AVSKRIVINGER- INVESTERINGSKOST</b>	<b>-2 750 000</b>
Sum	Inntekter	62 940 000
Sum	Varekostnader	-35 071 000
Sum	Lønn- og personalkostnader	-13 000 000
Sum	Andre driftskostnader	-11 507 000
Sum	Driftskostnader	-59 578 000
	<b>NETTO driftsresultat</b>	<b>3 362 000</b>
Sum	Avskrivninger - og investeringskostnader	-2 750 000
Sum	<b>TOTALE kostnader</b>	<b>-62 328 000</b>
Resultat	<b>TOTALT</b>	<b>612 000</b>